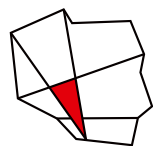


ROZMOWA Z ANGELIKĄ JAROSŁAWSKĄ — KOORDYNATOREM PROGRAMU  
POLSKA 3.0, WICEPREZESEM OGÓLNOPOLSKIEGO KLASTRA  
INNOWACYJNYCH PRZEDSIĘBIORSTW, KREATOREM MARKI CLUSTER  
WORLD, AMBASADORKĄ MIĘDZYNARODOWEJ SIECI AMBASADORÓW  
PRZEDSIĘBIORCZOŚCI KOBIET, KOLEKCJONERKĄ OBRAZÓW I DZIEŁ SZTUKI

## Największy program powojennej Polski



P O L S K A

3.0

**Prestż:** Ponad trzy lata temu zainicjowany został największy program powojennej Polski – POLSKA 3.0. Czym jest POLSKA 3.0, jakiego rodzaju jest to projekt?

**Angelika Jarosławska:** POLSKA 3.0 to największy klastrowy projekt w Europie, oddolny program gospodarczy dla Polski. Stanowi długofalową, spójną politykę rozwoju gospodarki opartą na potencjale przemysłowym kraju, innowacyjności i konkurencyjnej pozycji Polski w Unii Europejskiej.

POLSKA 3.0 jest dzisiaj jedynym spójnym projektem gospodarczym dla Polski i dla regionów transgranicznych, który pozwoli Polsce optymalnie wykorzystać jej tranzytowe położenie.



Angelika Jarosławska w trakcie omawiania strategii programu POLSKA 3.0 w Parlamencie Europejskim.  
fot. Artur Barbarowski

Program Polska 3.0 skupia kilkadziesiąt projektów gospodarczych, które w oparciu o działanie w ekosystemie tworzą jeden, spójny program polskiej gospodarki. POLSKA 3.0 zakłada połączenie polskich rzek, autostrad, kolei i lotnisk w jedną płaszczyznę transportu multimodalnego w Polsce i budowę największego w Europie Centrum Logistycznego na Śląsku, które stanie się naszym krajowym zagłębieniem logistyki, biznesu i przemysłu.

W ramach programu na Śląsku powstanie największy w Europie port śródlądowy i multimodalne Centrum Logistyczne, które stworzy ponad 70 000 nowych miejsc pracy, umożliwiając Polsce jednocześnie wykorzystać jej tranzytowe położenie w Europie.

W ramach portu śródlądowego na Odrze, połączonego z koleją, Polska wpisze się w projekt Nowego Jedwabnego Szlaku, który docierać

będzie do Centrum Logistycznego poprzez przedłużenie linii szerokotorowej 65, LHS. Przedłużenie linii szerokotorowej to nie tylko optymalne wykorzystanie linii, która w ramach programu POLSKA 3.0 rozwine swój potencjał i stanie się częścią ważnego w skali rozwoju całego kraju centrum multimodalnego, Centrum Logistycznego, które będzie transportową „różą wiatrów” na terenie dziś najbardziej zagrożonym bezrobociem.

Wzorem dla Centrum Logistycznego jest Zagłębienie Ruhry i Saary w Niemczech. Śląsk może być analogicznym centrum innowacji, przemysłu i logistyki na dużą skalę. Realizacja przedsięwzięcia zaowocuje promocją tej części Europy jako ośrodka bardzo atrakcyjnego na arenie międzynarodowej, a jednocześnie kompleksowo przygotowanego dla nowych inwestycji.

Uznanie za kwestię priorytetową transportu międzygałęziowego oraz tworzenie węzłów i centrów multimodalnych znajduje swe odzwierciedlenie tak w strategiach i rozporządzeniach Komisji Europejskiej, jak i w strategicznych planach rozwoju poszczególnych państw Europy.

Program POLSKA 3.0 wpisuje się w krajowe, jak i europejskie plany finansowania, umożliwiające Polsce skorzystanie z wielkoskalowych, bezzwrotnych środków europejskich na rozwój zintegrowanych sieci transportowych, a poszczególnymi projektami infrastrukturalnymi programu są zainteresowani także najwięksi inwestorzy w postaci chińskich spółek skarbu państwa.

Program pozwoli Polsce zrealizować strategiczne projekty infrastrukturalne, niezbędne dla efektywnego rozwoju. Polska 3.0 wpisuje się w największe programy transportowe Komisji Europejskiej, przewidziane na najbliższe lata.

Polska 3.0 to program, który zgromadził kilka tysięcy przedsiębiorstw, począwszy od sektora MŚP po największe, czołowe polskie firmy, firmy rodzinne i start-upy, które osiągnęły międzynarodowy sukces, ekspertów z poszczególnych dziedzin gospodarki, właścicieli portów, społeczność lokalną, ośrodki naukowe, czołowe polskie uczelnie i gminy. W ramach projektu skupiono najlepszych specjalistów w dziedzinie logistyki, transportu, finansowania z puli krajowej i europejskiej, ekonomistów, specjalistów od kwestii środowiskowych i innych.

Polska 3.0 to zsięciowane projekty, stanowiące spójny program modernizacji żeglugi śródlądowej.

Program Polska 3.0 przygotował cały ekosystem dla przywrócenia żeglugi, podczas gdy świadomość społeczeństwa w tym temacie była jeszcze bardzo niska, w mediach o żegludzie nie było żadnych wzmianek, analogicznie jak we wszelkich planach rządowych. Program zintegrował środowiska zabiegające o modernizację żeglugi śródlądowej. Dzięki Polsce 3.0 nie doszło do podpisania dyrektywy wodnej, która wykluczałaby Polskę z transportu międzynarodowego. Program idealnie wpisuje się w działania związane z koncepcją Międzysmorza. Inicjatywę Bałtyk – Adriatyk – Morze Czarne podpisał 12 prezydentów. Program Polska 3.0 wpisuje Polskę w szersze makroekonomiczne projekty, jak na przykład Korytarz Bałtyk – Adriatyk łączący główne węzły (węzły miejskie, porty, porty lotnicze i inne terminale transportowe) dzięki kluczowym połączeniom kolejowym, drogowym, morskim i powietrznym między Północą a Południem, tj. z Polski przez Republikę Czeską, Słowację i Austrię do Włoch i Słowenii. Dzięki programowi Polska 3.0 nasz kraj już nigdy nie będzie na peryferiach Europy.

**Prestiż:** *Polska od lat nie realizowała wielkoskalowych projektów przewidzianych na pokolenia...*

**Angelika Jarosławska:** ...tylko realizowano projekty niespójne, niekomplementarne, charakteryzujące się długością cyklu wyborczego. Dzisiaj potrzebny jest nam zrównoważony rozwój i zrównoważona go-

spodarka. Długofalowy program przemian gospodarczych jest możliwy tylko poprzez rozwijanie innowacyjności, przewagi technologicznej i konkurencyjności krajowych przedsiębiorstw, co zakłada Polska 3.0.

Dotychczas proponowane strategie rozwoju cierpiały z powodu pobieżności oraz krótkiej perspektywy przyjętej w opracowaniu. Spójne, przewidziane na długie lata projekty, jak Polska 3.0, pozwalają odpowiedzialnie i strategicznie planować rozwój gospodarki.

POLSKA 3.0 to potężna platforma współpracy dla biznesu, samorządów i świata nauki. Bardzo istotne jest wdrażanie nauki do przemysłu, skuteczna komercjalizacja polskich innowacji. W Polsce istnieją olbrzymie barie-

ry w transferze technologii z nauki do przemysłu. Dzisiaj produkty mało zaawansowane technologicznie i odbiegające innowacyjnością od konkurencji automatycznie przegrywają w globalnej grze rynkowej.

Czas już zakończyć drenaż polskiej gospodarki ostatnich paru lat i uwierzyć, że oprócz odtworzenia możemy tworzyć.

**Prestiż:** *Premier Eugeniusz Kwiatkowski, wybitny ekonomista i gospodarczy pragmatyk uważał, że polską gospodarkę trzeba sieciować, tworzyć ośrodki przemysłu i uruchomić transport wodny. Czy POLSKA 3.0 może stać się takim nowym, współczesnym Centralnym Okręgiem Przemysłowym?*



Debata Programu POLSKA 3.0. Program wspólnie omawiali: minister gospodarki morskiej i żeglugi śródlądowej, przedstawiciele Komisji Europejskiej i ONZ-owskiej Konwencji AGN, do której przystąpienie było niezbędnym działaniem w kierunku modernizacji żeglugi śródlądowej. fot. Artur Barbarowski

**Angelika Jarosławska:** Polska 3.0 – to jest Centralny Okręg Przemysłowy, na miarę XXI wieku.

Eugeniusz Kwiatkowski, w II Rzeczypospolitej wicepremier, minister skarbu odpowiedzialny za gospodarkę, ideę klastrów upowszechniał w rzeczywistości. Polska gospodarka po 123 latach zaborów nękana kryzysem, była w bardzo trudnej sytuacji. Wtedy pojawiła się idea COP-u – prekursora idei klastrów. Jak zauważył profesor Paweł Soroka, koordynator Polskiego Lobby Przemysłowego imienia Eugeniusza Kwiatkowskiego, z systemowego punktu widzenia i kompleksowości – projekt Polska 3.0 pod wieloma względami przypomina wielkie projekty realizowane przez najwybitniejszego w historii Polski polityka gospodarczego Eugeniusza Kwiatkowskiego, a zwłaszcza projekt budowy Centralnego Okręgu Przemysłowego. Projekt Polska 3.0 przewiduje bowiem, podobnie jak było w przypadku COP-u, skoncentrowanie inwestycji w jednym dużym regionie – w południowo-zachodniej Polsce i graniczących z nim obszarach Czech. I podobnie jak projekt COP-u, założenia projektu Polska 3.0 zakładają działania dotyczące infrastruktury komunikacyjnej, jednak na znacznie większą skalę...

Centrum Logistyczne Gorzyczki-Wierzniowce będzie jedynym w Europie miejscem, gdzie przecinają się wszystkie zasadnicze korytarze transportowe w ramach tzw. VI Multimodalnego Korytarza Północ – Południe. Lokalizacja inwestycji znajduje się na skrzyżowaniu

głównych transeuropejskich magistral transportowych: autostrady A1, drogi wodnej E-30, szerokiego toru z Dalekiego Wschodu oraz II transeuropejskiego korytarza kolejowego. W bliskiej odległości znajdują się także lotniska: w Katowicach, Ostrawie i Krakowie. Teren ten został określony przez ekspertów ONZ jako najbardziej rozwojowy w całej Europie.

Wspomniana lokalizacja jest swoistym „spinnaczem” o potencjale łączącym nie tylko dwa państwa Grupy Wyszehradzkiej, ale również dwie makroregionalne strategie Unii Europejskiej, tzw. strategię bałtycką i dunajską, co nie pozostaje bez znaczenia, biorąc pod uwagę założenia unijnej sieci TEN-T, ustanawiającej tzw. korytarz Bałtyk – Adriatyk jednym z dziewięciu kluczowych korytarzy dla rozwoju polityki transportowej Unii Europejskiej.

Przy realizacji programu POLSKA 3.0 nasz kraj, otwierając się na europejskie i azjatyckie szlaki przepływu towarów, tym samym w pełni skorzysta na swoim tranzytowym, centralnym w Europie położeniu, które jest bardzo korzystną z logistycznego punktu widzenia lokalizacją.

**Prestiż:** *Czy Polska może stać się liderem regionu i wypracować nowe motory napędu gospodarki?*

**Angelika Jarosławska:** To my, Polacy, musimy dać sobie szansę, aby w naszym kraju powstała polska Dolina Krzemowa. Realizując wspólnie program, stworzymy atrakcyj-

ną strefę biznesu, świetnie skomunikowany obszar inwestorski, który będzie przyciągał kapitał ludzki, podmioty gospodarcze, inwestycje, innowacje i know-how, bazując na najlepszych wzorcach.

Polska 3.0 zakłada wykorzystanie posiadanych przez nas zasobów, aby stworzyć wysoce atrakcyjny obszar inwestycyjny. Sukcesu projektu nie upatrujemy więc jedynie przez pryzmat przedsiębiorstwa, regionu czy nawet ich szeregu. To koło w młynie dla intensywnego przyspieszenia gospodarki.

Cały potencjał już istnieje. Tereny, gdzie unikalnie w skali europejskiej krzyżują się wszystkie najważniejsze magistrale transportowe, dająca ogromne możliwości rzeka, jedyny taki korytarz wodny w Europie, tereny, a także potencjał intelektualny w postaci ośrodków naukowo-badawczych, innowacyjnych firm i olbrzymiego kapitału ludzkiego (zasięg ponad 10 mln ludzi).

Olbrzymie środki, wpompowane w przeszłości w polską gospodarkę, nie przyniosły oczekiwanych rezultatów w postaci stworzenia dostatecznej ilości trwałych miejsc pracy i poprawy konkurencyjności naszego kraju na arenie międzynarodowej. Dotychczasowe projekty i strategie nie spełniły roli dostatecznego katalizatora rozwoju gospodarczego, jako kraj nie wypracowaliśmy systemu trwałego rozwoju. W warunkach otwartej gospodarki nasilają się wezwania do odejścia od konkurowania niskimi kosztami i relatywnie tanią siłą roboczą na

rzecz rywalizowania produktywnością i innowacyjnością. Stwarza to potrzebę poszukiwania i uaktywnienia nowych źródeł konkurencyjności polskiej gospodarki. Polska straciła zdolność do mierzenia się z projektami prawdziwie wielkimi, obliczonymi na pokolenia. Przez wiele lat realizowaliśmy projekty będące w gruncie rzeczy działaniami doraźnymi.

Kompletny, spójny program Polska 3.0 stanie się elementem polskiego ekosystemu gospodarczego i doprowadzi do dynamizacji polskiej gospodarki. Realizacja programu przewidziana jest na długą perspektywę, w trakcie której program oddziaływać będzie na najważniejsze gałęzie polskiej gospodarki, pobudzając wzrost gospodarczy, tworząc dziesiątki tysięcy nowych miejsc pracy.

**Prestiż:** *Ogólnopolski Klaster Innowacyjnych Przedsiębiorstw (OKIP), którego jest Pani wiceprezesem, różni się od utartej w Polsce definicji klastra. Co wyjątkowego OKIP oferuje przedsiębiorcom?*

**Angelika Jarosławska:** Ogólnopolski Klaster Innowacyjnych Przedsiębiorstw to klaster klastrów, skupiający m.in. krajowe klastry kluczowe. Jest największą organizacją klastrów w Polsce, działającą na terenie całego kraju, skupiającą ponad 3000 przedsiębiorstw, począwszy od bardzo szerokiego grona firm sektora MŚP i start-upów, skończywszy na największych polskich firmach.

Podmioty skupione w ramach Ogólnopolskiego Klastra Innowacyjnych Przedsiębiorstw mają wspólny mianownik działań – łączy je działanie na rzecz tworzenia korzystnych warunków do rozwoju przedsiębiorstw z branży, której dedykowany jest dany klastrowy.

Nasz klastrowy, będąc „klastrem klastrów”, jest jedynym przedstawicielem Polski w projektach klastrowych Grupy Wyszehradzkiej. Klastrowy z powodzeniem realizuje się na arenie międzynarodowej. Przykładamy dużą wagę do wsparcia powiązań pomiędzy przemysłem, biznesem a nauką. Dzięki swoim działaniom Ogólnopolski Klastrowy Innowacyjnych Przedsiębiorstw, a wraz z nim zainicjowany przez niego program Polska 3.0, wspiera polskie start-upy, firmy i myśl technologiczną w procesie przygotowania, łączenia potencjałów, promocji i komercjalizacji, między innymi poprzez implementowanie ich do szerokiego spektrum działań i projektów klastrów. Pomaga także zdobywać inwestorów i nowe rynki oraz pomaga budować ścieżkę dla ich rozwoju. Poprzez swoje działania OKIP promuje przedsiębiorstwa, projekty i start-upy, łączy je w organizacjach klastrowych z innymi podmiotami z określonej branży, ale też zapewnia zaplecze w postaci współpracujących uczelni czy ośrodków klastrów międzynarodowych.

W dobie słusznego wzrostu znaczenia kapitału intelektualnego w gospodarce i ukłonu w kierunku roli sektora małych i średnich przedsiębiorstw klastry stają się naturalną odpowiedzią na potrzeby nowej polityki gospodarczej,

niezbędnym motorem dla dalszego rozwoju.

Liczne projekty zrealizowane w ramach klastrów OKIP stanowią czołowe polskie innowacje, z sukcesem skalujące się na arenie międzynarodowej. Klastrowy jest także inicjatorem największego programu klastrowego w Europie – POLSKA 3.0.

Współcześnie innowacje tworzone są przez sieci powiązań. Dlatego klastry posiadają tak duży wpływ na innowacyjność w działalności przedsiębiorców i firm. Wokół nich tworzy się swoista kultura przedsiębiorczości. Chyba każdy słyszał o Dolinie Krzemowej, londyńskim City, Montpellier czy Cambridge. To nie tylko nazwy-ikony, ale przede wszystkim klastry.

Prezydent Zarządu Ogólnopolskiego Klastrów Innowacyjnych Przedsiębiorstw, ekspert międzynarodowej polityki klastrowej, Bogdan Węgrzynek, zaproszony przez Najwyższą Izbę Kontroli do debaty o polskich przedsiębiorstwach i poziomie ich innowacyjności, zaznaczył, że jako największa organizacja klastrowa w kraju chcemy wspierać cały ruch klastrowy, bo to cenny i ważny element kapitału społecznego w Polsce.

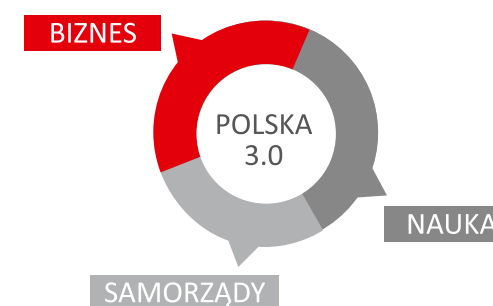
Klastrowy wraz z programem POLSKA 3.0 jest partnerem Fundacji Pomyśl o Przyszłości, mającej na celu krzewienie postaw innowacyjnych wśród przedsiębiorców i naukę przedsiębiorczości oraz rozsądnego patriotyzmu gospodarczego. Budowanie i krzewienie silnych relacji między przedsiębiorcami, co podkreślamy w działalności Fundacji, kreuje przyszłe sukcesy.



POLSKA 3.0 - NARODOWY PROGRAM  
POLSKIEJ GOSPODARKI

**TWÓRZ Z NAMI INNOWACYJNĄ GOSPODARKE**

[www.polska-3-0.pl](http://www.polska-3-0.pl)



Koordinator Programu - Angelika Jarosławska  
[angelika.jaroslawska@klasterip.pl](mailto:angelika.jaroslawska@klasterip.pl)





Program POLSKA 3.0 reprezentował nasz kraj na European Development Days w Brukseli.

Poprzez budowanie kultury zaufania klastry jako organizacje otoczenia biznesu pozwalają wykorzystać efekt synergii, przygotowywać innowacyjne projekty w kooperacji z przemysłem i biznesem, a w efekcie – ich komercjalizację.

Poprzez rozwiniętą infrastrukturę i dostęp do potencjału klastry są znakomitym miejscem dla startu nowych przedsiębiorstw. Klastry znacznie umacniają pozycję i konkurencyjność firm sektora małych i średnich przedsiębiorstw, a to już prawie 2-milionowa grupa odpowiadająca za niemal 50 proc. PKB.

W skali kraju klastry podnoszą produktywność i wzrost gospodarczy, ponieważ sprzyjają interakcjom, które są podstawą napędu dla rozwoju regionów. Klastry regionalne, krajowe

i międzynarodowe odgrywają znaczącą rolę w globalnej gospodarce, dlatego też poprzez Ogólnopolski Klaster Innowacyjnych Przedsiębiorstw intensywnie rozwijamy przyszłą politykę klastrową.

Łącząc klastry w programie Polska 3.0 – największym projekcie klastrowym w Europie, połączono również regiony, krajowe i transgraniczne, dla realizacji wspólnych celów, które poprzez pojedyncze dążenia poszczególnych samorządów i brak środków nie byłyby możliwe do realizacji w zakresie ogólnopolskim.

Polska 3.0 pozwoli stworzyć Centralny Okręg Przemysłowy, ale na miarę XXI wieku. Zapraszamy zatem do wspólnego budowania innowacyjnej, mocnej gospodarki poprzez program POLSKA 3.0.

*Rozmawiał Daniel Flisak*